

昆山铝业 2025 年水资源管理计划

ASI 绩效管理 PS 的要求，以及《汉江集团公司工业水效提升实施方案》，对昆山铝业水效进行分析，拟定《昆山铝业水资源管理计划》

一、水效分析：

1、近三年水效状况见下表：

年份	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
用水量/吨	37518m ³	34010m ³	23389m ³	24000m ³
铝箔产量/吨	32799.3	33515	34116	计划 35000 吨
吨/消耗	1.14	1.01	0.685	计划保持 0.685

2、昆铝只使用市政自来水，没有第二水源，没有取地下水。

3、用水分析：

a/生活用水约占整个用水量的三分之二左右，生活用水：分为宿舍用水、食堂用水和办公室用水；

b/工业用水，主要是循环冷却用水，用于补充部分损耗，约占整个用水量的三分之一。

二、用水提升方案

1、原目标：从 2023 年至 2025 年，每年逐步降低取水量 5.5%，达到 3 年总量下降 15%的目标，每年节约用水 1800 立方米（吨）左右。

2、现目标：2024 年已节约用水 10621m³，吨耗降低至 0.685，计划 2025-2027 年保持 2024 年用水量及吨耗，不超过原目标节水量。具体如下表：

年份	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年
计划用水量	35455m ³	33504m ³	31662m ³	保持	保持
当前用水量	34010m ³	23389m ³	24000m ³	保持	保持
计划节水量 5.5%	2063m ³	1951m ³	1844m ³	保持	保持
当前节水量	3508m ³	10621m ³	保持	保持	保持

- 3、 建立健全节水负责制，全面开展节水节能建设，制定工业节水措施，增强全体员工节水意识，基本建立节水型生产方式。
- 4、 适度利用部分雨水，减少自来水补给。
- 5、 水效提升方案：建立健全节约用水负责制，成立节水小组；
- 6、 生活用水的管理方案，由人力资源部负责管理，制定管理细则，激励和考核；
- 7、 工业用水的管理方案，由铝箔厂负责管理，采取冬季、夏季用水分级管理，激励和考核；推广清洁生产节水工艺，降低吨铝箔消耗用水，适当利用雨水。

三、 组织评价

- 1、 公司提供涉及水效提升实施方案的基本投入；
- 2、 动力班长每月设备会议上，汇报当月节水进展；
- 3、 铝箔厂厂长组织月度用水统计分析，年底对方案实施效果，进行评价、完善。

四、 激励机制

- 1、 铝箔厂在每年底，参照《技术开发项目管理办法》的相关规定，组织评

价，确认措施有效、有专人负责，实施效果明显后，向公司申请奖励；

- 2、 奖励金额和分配方案，按照《技术开发项目管理办法》执行。

五、 增加用水量的评估

- 1、 昆山铝业用水取自昆山市自来水公司的市政管网，用水量不会超过当地供水能力；每年年底需向水务局申请第二年的用水量，用水限额是前三年用水量的平均数。若超过限额，可填写情况说明，可再申请复核确定当年的用水限额；若再超过复核后的限额，采用梯级水价执行。
- 2、 这几年，市政基础设施不断升级，不会造成缺水的风险。

2025 年 2 月 20 日